

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

États financier trimestriel

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2022

Non audité

RAPPORT DE GESTION

Ces états financiers trimestriels doivent être lus en parallèle avec les états financiers vérifiés du 31 mars 2022 du Musée canadien de l'histoire (MCH) et avec le présent rapport de gestion.

VUE D'ENSEMBLE

La Société s'est engagée à maintenir de solides bases financières et opérationnelles afin d'assurer la prestation de services et de programmes muséaux de qualité. En réponse à l'orientation stratégique de son conseil d'administration, la Société a instauré une culture de gestion profondément ancrée, qui privilégie l'excellence et l'adaptation aux meilleures pratiques d'amélioration continue. Dans l'exercice de son mandat, elle relève du Parlement ainsi des Canadiennes et Canadiens.

Au cours de la période actuelle, le musée était ouvert au public, y compris la réouverture du Musée canadien des enfants le 18 mai 2022. Il s'agissait d'une étape importante, car la fermeture du Musée canadien des enfants a eu une incidence considérable sur la capacité à attirer les familles au Musée canadien de l'histoire. La fréquentation du musée continue d'être perturbée par la pandémie de COVID-19 en raison de la réduction du tourisme et de la lenteur à regagner la confiance des visiteurs dans les attractions de l'espace public. Cette situation a eu des effets négatifs importants sur les revenus et les activités de la société.

Le musée reste également connecté avec le public grâce à son offre numérique avec le Musée à la maison, Musées numériques Canada et son offre de programmation en ligne.

DIRECTION STRATÉGIQUE

En septembre 2019, le conseil d'administration de la Société a dévoilé six orientations stratégiques s'appuyant sur les orientations précédentes et conservant leur intention générale. Un ensemble détaillé d'objectifs est fixé pour chaque aspect. Les six orientations stratégiques de la Société sont les suivantes :

1. Encourager les Canadiennes et les Canadiens de partout au pays à mieux connaître leur histoire commune.
2. Renforcer la position du Musée comme source crédible de recherches et de connaissances en histoire canadienne.
3. Consolider nos relations avec les peuples autochtones, dans un esprit de respect, de collaboration et de responsabilité partagée des collections et du patrimoine immatériel autochtones.
4. Bâtir et faire découvrir une collection qui reflète bien l'histoire et le caractère distinctif du Canada.
5. À travers une diplomatie active, poursuivre, aux niveaux national et international, des projets mutuellement avantageux favorisant l'échange d'idées et de valeurs.
6. Assurer la viabilité et encourager une gestion responsable, tout en favorisant une culture d'excellence et des compétences en muséologie.

ÉTATS DES RÉSULTATS

Les résultats d'exploitation nets de la Société pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2022 présentent un déficit de 2,9 millions de dollars, comparativement à un surplus de 5,0 millions de dollars pour la période comparative de l'exercice précédent.

Les crédits parlementaires pour la période en cours totalisent 63,1 millions de dollars, un montant équivalent à celui de la même période de l'exercice précédent.

Les revenus pour la période de neuf mois s'élèvent à 10,9 millions de dollars, comparativement à 6,0 millions de dollars pour la même période de l'exercice précédent, soit une augmentation de 4,9 millions de dollars. Les résultats des produits d'exploitation pour la période actuelle sont plus élevés par rapport à la même période de l'exercice précédent, mais restent nettement inférieurs aux niveaux antérieurs à la pandémie.

Les dépenses de fonctionnement pour la période de neuf mois s'élèvent à 76,9 millions de dollars, comparativement à 64,1 millions pour la période correspondante de l'exercice précédent, une augmentation de 12,8 millions de dollars. Cette augmentation s'explique en partie par les dépenses salariales et les dépenses d'exploitation supplémentaires en raison de la réouverture complète du musée au cours de la période actuelle et par l'augmentation des acquisitions d'artefacts principalement liées à la collection du Panthéon des sports canadiens.

ÉTATS DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Les actifs nets non affectés du Musée au 31 décembre 2022 représentaient 13,6 millions de dollars, alors qu'ils étaient de 20,8 millions de dollars au 31 décembre 2021.

En 2016-2017, le Musée a affecté, de l'actif net, totalisant 15 millions de dollars, pour la rénovation des galeries d'exposition permanents, y compris la transformation du Musée canadien des enfants. En 2017-18, le renouvellement d'une galerie permanente a été complétée au Musée canadien de la guerre. La diminution des actifs nets affectés est équivalente à l'amortissement des coûts de cette amélioration et les dépenses autres qu'en capital engagées à ce jour pour le projet de renouvellement du Musée des enfants.

PERSPECTIVE

La situation actuelle liée à la pandémie mondiale continue d'avoir une incidence sur la fréquentation et les activités du Musée. On prévoit que cette situation continue d'avoir une incidence sur les recettes d'exploitation de l'exercice 2022-2023 et au-delà.

La Société reçoit un financement de base annuel des immobilisations de 2,5 millions de dollars en 2022-2023. Le financement de base reste inférieur à ce qui est nécessaire pour maintenir en bon état deux bâtiments vieillissants et pour répondre aux exigences liées à l'infrastructure des technologies de l'information et de la sécurité. La Société continuera de travailler avec le ministère du Patrimoine canadien afin de trouver une solution à long terme pour relever des défis opérationnels tels que l'escalade des coûts non discrétionnaires et le besoin de faire avancer des projets d'immobilisations majeurs.

DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non vérifiés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels.



Caroline Dromaguet
Présidente-directrice générale



Suzanne Bouchard, CPA, CMA
Dirigeante principale et Vice-présidente finances et infrastructure par intérim

Gatineau (Québec)

Le 23 février 2023

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

État de la situation financière

Au

(en milliers de dollars)

	31 décembre 2022	31 mars 2022
Actif		
Actif à court terme		
Trésorerie	12 813 \$	25 073 \$
Trésorerie affecté	4 634	3 666
Placements affectés	7 071	2 247
Placements	30 143	20 407
Créances	2 413	1 668
Stocks	593	625
Charges payées d'avances	626	495
	58 293	54 181
Placements affectés	7 322	12 056
Placements	61 358	67 672
Collections	1	1
Immobilisations	186 521	190 991
	313 495 \$	324 901 \$
Passifs et actif net		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	21 524 \$	17 933 \$
Apports reportés (note 3)	24 274	26 740
Produits reportés	515	594
	46 313	45 267
Apports reportés - Fonds de la collection nationale (note 4)	11 144	10 973
Apports reportés liés aux immobilisations (note 5)	172 384	183 019
Avantages sociaux futurs	15 039	13 714
	244 880	252 973
Actif net		
Non affecté	13 623	16 536
Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	14 717	14 750
Investissement en immobilisations	40 868	40 868
Pertes de réévaluation cumulés	(593)	(226)
	68 615	71 928
	313 495 \$	324 901 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

État des résultats

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre

(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2022	2021	2022	2021
Produits				
Dons et commandites (note 6)	633 \$	599 \$	957 \$	1 215 \$
Placements nets	649	375	1 751	1 119
Exploitation (tableau 1)	2 360	1 097	8 170	3 638
	3 642	2 071	10 878	5 972
Charges (tableau 2)				
Collection et recherche	3 875 \$	2 816 \$	12 571 \$	8 373 \$
Exposition, éducation et communication	6 206	5 885	18 464	17 410
Locaux	9 986	8 633	29 130	25 468
Gestion de la Société	6 168	4 689	16 730	12 825
	26 235	22 023	76 895	64 076
Résultats d'exploitation nets avant le financement du gouvernement	(22 593)	(19 952)	(66 017)	(58 104)
Crédits parlementaires (note 7)	19 539	20 922	63 071	63 135
Résultat net	(3 054) \$	970 \$	(2 946) \$	5 031 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

État des gains et des pertes de réévaluation

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre

(en milliers de dollars)

	Trimestre clos les		Semestres clos les	
	31 décembre		31 décembre	
	2022	2021	2022	2021
Gains (pertes) de réévaluation cumulés, début de la période	(737) \$	- \$	(226) \$	- \$
Gains (pertes) non réalisés attribués aux placements	94	-	(555)	-
Montants reclassés dans l'état des résultats - Placements net	50	-	188	-
Changement net dans les gains (pertes) de réévaluation cumulés pour la période	144	-	(367)	-
Gains (pertes) de réévaluation cumulés, fin de la période	(593) \$	- \$	(593) \$	- \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

État de l'évolution de l'actif net

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre

(en milliers de dollars)

Période de trois mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	Pertes de réévaluation cumulés	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Actif net, début de la période	16 666 \$	14 728 \$	40 868 \$	(737) \$	71 525 \$	75 483 \$
Résultat net	(3 043)	(11)	-	-	(3 054)	970
Changements net dans les gains (pertes) de réévaluation cumulés	-	-	-	144	144	-
Actif net, fin de la période	13 623 \$	14 717 \$	40 868 \$	(593) \$	68 615 \$	76 453 \$

Période de neuf mois	Non affecté	Affecté pour le renouvellement des expositions permanentes	Investissement en immobilisations	Pertes de réévaluation cumulés	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Actif net, début de la période	16 536 \$	14 750 \$	40 868 \$	(226) \$	71 928 \$	71 422 \$
Résultat net	(2 913)	(33)	-	-	(2 946)	5 031
Changements net dans les gains (pertes) de réévaluation cumulés	-	-	-	(367)	(367)	-
Actif net, fin de la période	13 623 \$	14 717 \$	40 868 \$	(593) \$	68 615 \$	76 453 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

État des flux de trésorerie

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2022	2021	2022	2021
Activités de fonctionnement				
Rentrées de fonds provenant de clients et autres recevables	3 308 \$	1 790 \$	11 044 \$	6 203 \$
Rentrées de fonds provenant des crédits parlementaires	14 650	16 329	48 227	50 332
Fonds payés à des employés et en leur nom	(10 382)	(9 042)	(31 317)	(27 940)
Fonds payés à des fournisseurs	(9 856)	(7 566)	(32 007)	(23 908)
Apports affectés et revenus de placement connexes	572	1 110	1 292	2 038
Intérêts reçus	834	361	2 233	1 061
Flux de trésorerie net provenant des activités de fonctionnement	(874)	2 982	(528)	7 786
Activités de placement				
Augmentation des placements et des placements affectés	(17 181)	(27 660)	(47 230)	(34 160)
Diminution des placements et des placements affectés	16 797	2 190	42 661	6 290
Flux de trésorerie net provenant (utilisés dans) des activités de placement	(384)	(25 470)	(4 569)	(27 870)
Activités d'investissement en immobilisations				
Acquisition d'immobilisations	(3 023)	(563)	(7 168)	(2 027)
Activités de financement				
Crédit parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations	782	1 108	973	1 633
Diminution de la trésorerie et de la trésorerie affectée	(3 499)	(21 943)	(11 292)	(20 478)
Trésorerie et trésorerie affectée, début de la période				
Trésorerie	16 742	46 565	25 073	46 000
Trésorerie affecté	4 204	8 193	3 666	7 293
	20 946	54 758	28 739	53 293
Trésorerie et trésorerie affecté, fin de la période				
Trésorerie	12 813	28 667	12 813	28 667
Trésorerie affecté	4 634	4 148	4 634	4 148
	17 447 \$	32 815 \$	17 447 \$	32 815 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers.

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2022
(en milliers de dollars)

1. Mission et mandat

Le Musée canadien de l'histoire (la « Société »), anciennement le Musée canadien des civilisations a été créé le 12 décembre 2013 au terme d'une modification à la *Loi sur les musées*. Le Musée canadien de l'histoire est une société d'État mandataire nommée à la partie I de l'annexe III de la *Loi sur la gestion des finances publiques* et n'est pas assujéti à l'impôt sur le revenu en vertu des dispositions de la *Loi de l'impôt sur le revenu*. Le Musée canadien de l'histoire comprend le Musée canadien de la guerre.

Sa mission, telle qu'elle est énoncée dans la *Loi sur les musées*, est la suivante :

« accroître la connaissance, la compréhension et le degré d'appréciation des Canadiens à l'égard d'évènements, d'expériences, de personnes et d'objets qui incarnent l'histoire et l'identité canadiennes, qu'ils ont façonnées, ainsi que de les sensibiliser à l'histoire du monde et aux autres cultures »

Les activités du Musée canadien de l'histoire sont réparties en quatre secteurs qui se complètent mutuellement et qui se conjuguent pour lui permettre de réaliser tous les aspects de son mandat. Ces quatre secteurs sont :

Collection et recherche

Gérer, développer, conserver et faire de la recherche sur les collections afin d'améliorer l'exécution des programmes et d'accroître les connaissances scientifiques.

Exposition, éducation et communication

Développer, maintenir et diffuser les expositions, les programmes et les activités pour accroître la connaissance, la compréhension critique de même que le respect et le degré d'appréciation de toutes les réalisations culturelles et du comportement de l'humanité.

Installations

Gérer et maintenir toutes les installations ainsi que les services de sécurité et d'accueil.

Gestion de la Société

Gouvernance, gestion de la Société, vérification et évaluation, collecte de fonds, activités commerciales, finances et administration, ressources humaines et systèmes d'information.

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2022
(en milliers de dollars)

2. Principales méthodes comptables

Méthode comptable

Les présents états financiers non audités ont été préparés conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public. La Société a préparé les états financiers en appliquant la série 4200 des Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, et la méthode du report pour la comptabilisation des apports.

Base de préparation

Les présents états financiers intermédiaires sont destinés à actualiser les informations fournies dans le plus récent jeu complet d'états financiers annuels audités au 31 mars 2022. En conséquence, les états financiers doivent être lus en parallèle avec les états financiers annuels audités. Les états financiers intermédiaires ne sont pas audités pour toutes les périodes considérées. Les méthodes comptables appliquées dans la préparation de ces états financiers intermédiaires sont conformés à celles fournies dans les plus récents états financiers annuels audités de la Société.

Éventualités

Dans le cours normal des activités de la Société, il arrive que diverses revendications ou actions judiciaires soient intentées contre elle. Certains passifs éventuels peuvent devenir des passifs réels lorsqu'au moins une situation future se produit ou ne se produit pas. Dans la mesure où il est probable qu'une situation future ait lieu ou n'ait pas lieu et que l'on peut établir une estimation raisonnable de la perte, un passif estimatif et une charge sont comptabilisés dans les états financiers de la Société.

Incertitude relative à la mesure

Pour établir des états financiers conformément aux Normes comptables canadiennes pour le secteur public applicables aux organismes gouvernementaux à but non lucratif, la direction doit faire des estimations et formuler des hypothèses qui influent sur les montants déclarés de l'actif et du passif à la date des états financiers ainsi que sur les montants déclarés des produits et des charges pour l'exercice. Les principaux éléments faisant l'objet d'estimations sont les avantages sociaux futurs, les dons d'artéfacts et la durée de vie utile estimative des immobilisations. Les montants réels pourraient différer de façon importante des estimations.

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2022

(en milliers de dollars)

3. Apports reportés

Les apports reportés correspondent à des apports provenant de sources non gouvernementales et à des crédits parlementaires reçus par la Société, qui sont affectés à des fins précises.

La variation du solde des apports reportés au cours de la période se présente comme suit :

	Entités non- gouvernementales	Crédits parlementaires	31 décembre 2022 (9 mois)	31 mars 2022 (12 mois)
Solde, début de l'exercice	7 077 \$	19 663 \$	26 740 \$	18 337 \$
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	970	-	970	10 960
Produits de placements reportés	118	-	118	96
	1 088	-	1 088	11 056
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	(149)	(3 405)	(3 554)	(2 653)
Solde, fin de la période	8 016 \$	16 258 \$	24 274 \$	26 740 \$

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2022

(en milliers de dollars)

4. Apports reportés - Fonds de la collection nationale

Le Fonds de la collection nationale est constitué des fonds destinés à l'acquisition d'artefacts pour le Musée canadien de l'histoire et le Musée canadien de la guerre. Les fonds sont retirés du Fonds de la collection nationale lors de l'acquisition d'artefacts sélectionnés.

La variation du solde des apports reportés pour le Fonds de la collection nationale au cours de la période se présente comme suit :

	Crédits parlementaires	Entités non- gouvernementales	31 décembre 2022 (9 mois)	31 mars 2022 (12 mois)
Solde, début de l'exercice	9 779 \$	1 194 \$	10 973 \$	10 910 \$
Ajouts				
Montants reçus au cours de la période	-	-	-	2
Produit de placement reporté	153	18	171	160
	153	18	171	162
Déductions				
Montants comptabilisés à titre de produits	-	-	-	(99)
Solde, fin de la période	9 932 \$	1 212 \$	11 144 \$	10 973 \$

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2022

(en milliers de dollars)

5. Apports reportés liés aux immobilisations

La variation du solde des apports reportés liés aux immobilisations au cours de la période se présente comme suit :

	Utilisés pour faire des acquisitions		Destinés à être utilisés pour		31 décembre 2022 (9 mois)	31 mars 2022 (12 mois)
	Entités non- gouvernementales	Crédits parlementaires	Crédits parlementaires	acquisitions		
Solde, début de l'exercice	1 511	\$ 145 400	\$ 36 108	\$ 183 019	\$ 191 736	\$
Ajouts						
Acquisitions d'immobilisations	-	7 367	-	7 367	3 483	
Crédits parlementaires reportés en vue d'acquisitions futures d'immobilisations	-	-	-	-	6 537	
	-	7 367	-	7 367	10 020	
Déductions						
Montants utilisés au cours de la période	(49)	(11 758)	(6 195)	(18 002)	(18 737)	
Solde, fin de la période	1 462	\$ 141 009	\$ 29 913	\$ 172 384	\$ 183 019	\$

Les apports en capital reportés provenant d'entités non gouvernementales correspondent à la part non amortie de dons provenant d'entités non gouvernementales affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables.

Le financement d'immobilisations reporté au moyen de crédits parlementaires correspond à la part non amortie des crédits parlementaires affectés et utilisés pour l'acquisition d'immobilisations amortissables, ou affectés en vue d'être utilisés pour de futures acquisitions d'immobilisations amortissables.

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

Notes complémentaires aux états financiers

Pour la période de neuf mois terminée le 31 décembre 2022

(en milliers de dollars)

6. Dons et commandites

Les produits de dons et de commandites se composent de :

	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Dons en argent et commandites	696 \$	862 \$
Commandites en nature et dons d'artéfacts	261	353
	957 \$	1 215 \$

7. Crédits parlementaires

La Société reçoit des crédits parlementaires du gouvernement du Canada pour soutenir ses activités d'exploitation et d'immobilisations. Le tableau ci-dessous illustre les crédits parlementaires reçus pendant la période et les ajustements de comptabilité exigés pour arriver au calcul du produit conforme aux normes comptables canadiennes pour le secteur public.

	31 décembre 2022	31 décembre 2021
Montant du budget principal des dépenses à l'égard des dépenses de fonctionnement et des dépenses en capital	49 080 \$	50 236 \$
Estimations et transferts supplémentaires	-	1 728
Moins les crédits parlementaires de la période en cours qui ne sont pas comptabilisés à titre de produits :		
Utilisé pour les acquisitions d'immobilisations	(1 172)	(370)
Reporté pour les acquisitions futures d'immobilisations	-	(1 507)
Affectés à des fins précises	-	(400)
Plus les crédits parlementaires des périodes précédentes comptabilisés à titre de produits pour la période en cours :		
Amortissement du financement d'immobilisations reporté	11 758	12 208
Montants affectés utilisés durant la période en cours	3 405	1 240
Crédits parlementaires comptabilisés à titre de produits	63 071 \$	63 135 \$

MUSÉE CANADIEN DE L'HISTOIRE

(Non audité)

Tableau 1 – Produits d'exploitation

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2022	2021	2022	2021
Droits d'entrée et programmes	947 \$	479 \$	3 946 \$	1 781 \$
Location d'installations, événements et concessions	734	120	1 962	362
Ventes - Boutiques	314	216	1 091	651
Stationnement	278	145	939	492
Adhésions	56	96	142	224
Expositions itinérantes	14	21	37	63
Autres	17	20	53	65
	2 360 \$	1 097 \$	8 170 \$	3 638 \$

Tableau 2 - Charges

Pour les périodes de trois et neuf mois terminées le 31 décembre
(en milliers de dollars)

	Périodes de trois mois		Périodes de neuf mois	
	31 décembre		31 décembre	
	2022	2021	2022	2021
Coût du personnel	10 960 \$	9 112 \$	34 059 \$	27 972 \$
Amortissement des immobilisations	3 925	4 049	11 836	12 289
Paiements versés en remplacement d'impôts fonciers	2 822	2 082	7 737	6 241
Opération des bâtiments	1 607	1 306	4 441	3 327
Services professionnels et spéciaux	1 521	923	3 609	2 006
Aide aux programmes en ligne	861	1 015	2 472	2 796
Réparations et entretien	889	731	2 208	1 604
Acquisitions de pièces de collection	277	168	1 971	623
Services publics	634	589	1 873	1 733
Infrastructure et systèmes TI	701	650	1 834	1 730
Fabrication et location d'éléments d'exposition	473	532	1 440	1 637
Marketing et publicité	600	248	973	709
Matériel et fournitures	346	231	879	494
Coût des marchandises vendues	124	96	573	312
Dépenses de voyage et d'accueil	132	16	241	21
Locations et baux	50	72	173	170
Redevances	11	6	26	25
Autres	302	197	550	387
	26 235 \$	22 023 \$	76 895 \$	64 076 \$